



如水會

第 8 回
定時代議員總會
招集ご通知

開催情報

■日時

令和2年6月8日（月曜日）午後6時30分

■場所

東京都千代田区一ツ橋2-1-1

如水会館「スターホール」

目次

| | |
|------------------|----|
| 招集ご通知 | 1 |
| 代議員總會参考書類 | 2 |
| 事業報告 | 4 |
| 貸借対照表及び正味財産増減計算書 | 21 |
| 監査報告書 | 27 |
| 公益目的支出計画実施報告書 | 29 |

一般社団法人如水会

会 員 各 位

一般社団法人如水会
理事長 杉山博孝

第8回定時代議員総会招集のご通知

本法人定款第17条及び第18条の規定により、第8回定時代議員総会を下記のとおり開催し、ご審議を願いたく存じますので、ご通知申し上げます。

代議員の皆様には改めて郵送いたします「招集ご通知」に同封の葉書にて、出欠をお知らせください。ご欠席の場合は、お手数ながら同葉書の委任状欄または議決権行使書欄にもご署名・ご捺印をお願い申し上げます。

記

1. 開 催 日 時 令和2年6月8日（月） 午後6時30分
2. 開 催 場 所 東京都千代田区一ツ橋2-1-1
如水会館「スターホール」
3. 会議の目的事項
報 告 事 項
 1. 令和元年度事業報告ならびに会計監査人及び
監事の監査結果報告の件
 2. 公益目的支出計画実施報告書の件
決 議 事 項
 - 第1号議案 令和元年度貸借対照表及び正味財産増減計算書承認の件
 - 第2号議案 理事9名選任の件
 - 第3号議案 監事3名選任の件

以上

代議員総会参考書類

第1号議案 令和元年度貸借対照表及び正味財産増減計算書承認の件

令和元年度貸借対照表及び正味財産増減計算書につきましては、21 ページ以降に記載のとおりといたしたいと存じます。

第2号議案 理事9名選任の件

現在の理事18名のうち9名は本総会終結の時をもって任期満了となりますので、理事9名の選任をお願いするものであります。

理事候補者は次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名 | 略歴 |
|-------|------|---|
| 1 | 松村之彦 | 昭和55年3月 一橋大学社会学部卒業 平成30年6月 当法人理事 現職 丸紅株式会社 取締役 特別顧問 |
| 2 | 脇英美 | 昭和56年3月 一橋大学法学部卒業 平成30年6月 当法人理事 現職 三菱地所株式会社 代表執行役 執行役専務 |
| 3 | 寺畑雅史 | 昭和57年3月 一橋大学商学部卒業 現職 JFEホールディングス株式会社 代表取締役副社長 |
| 4 | 三輪隆司 | 昭和57年3月 一橋大学商学部卒業 平成30年6月 当法人理事 現職 SOMPOクレジット株式会社 代表取締役社長 |
| 5 | 横川直 | 昭和61年3月 一橋大学経済学部卒業 現職 三菱UFJ信託銀行株式会社 取締役 副社長執行役員 |
| 6 | 菊地和彦 | 昭和61年3月 一橋大学社会学部卒業 現職 株式会社商船三井 執行役員 |
| 7 | 福原真弓 | 昭和63年3月 一橋大学社会学部卒業 平成30年6月 当法人理事 現職 サッポロホールディングス株式会社 取締役 |
| 8 | 島田直樹 | 平成5年3月 一橋大学商学部卒業 現職 株式会社ピー・アンド・イー・ディレクションズ 代表取締役 |
| 9 | 高橋広 | 平成6年3月 一橋大学法学部卒業 現職 名港海運株式会社 代表取締役社長 |

第3号議案 監事3名選任の件

現在の監事5名のうち3名は本総会終結の時をもって任期満了となりますので、監事3名の選任をお願いするものであります。

監事候補者は次のとおりであります。

| 候補者 番号 | 氏名 | 略歴 |
|-----------|--------|---|
| 1 | 倉持 奈美子 | 平成 6 年 3 月 一橋大学経済学部卒業 平成 30 年 6 月 当法人監事 現職 有限責任あずさ監査法人 パートナー 公認会計士 |
| 2 | 川西 昌博 | 平成 8 年 3 月 一橋大学商学部卒業 現職 P w C あらた有限責任監査法人 パートナー 公認会計士 |
| 3 | 栢田 由貴 | 平成 16 年 3 月 一橋大学社会学部卒業 現職 サンライズ法律事務所 弁護士 |

以上

事業報告

(平成31年4月1日から令和2年3月31日まで)

1 当法人の現況に関する事項

[1] 事業の経過及びその成果

如水会は令和元年11月に創立105周年を迎え、新たな100年に向けて着実に歩みを進めています。すでに平成卒業会員数が昭和卒業会員数を上回り、さらには令和初の卒業生会員が誕生するという“新しい時代”が到来する状況の中、諸先輩が築かれてきた歴史と伝統をしっかりと受け継ぎつつ、時代の変化に機敏に対応し、会員の皆様に満足いただける事業運営をめざしました。

(1) 事業の状況

当期の経常収益は14億57百万円（前期比63百万円減）、経常費用は12億75百万円（同82百万円減）、これに当期経常外増減額△8百万円（同9百万円減）を差し引いた税引前当期一般正味財産増減額は1億73百万円（同8百万円増）となり、法人税等1億8百万円を差し引いた当期一般正味財産増減額は65百万円（同7百万円増）となりました。なお、経常収益及び経常費用の主な内訳は次のとおりです。

① 経常収益

受取会費等は終身会員を選択する新入生の減少により1億56百万円（同9百万円減）、商事業収益は新型コロナウイルス感染拡大の影響による一橋クラブ（14階）及び如水会館（1～3階）の売上減により3億80百万円（同47百万円減）となりました。

② 経常費用

行事等支出は新型コロナウイルス感染拡大の影響による各種行事の中止により44百万円（同10百万円減）、不動産賃貸事業費用は大規模修繕工事の減少等により2億56百万円（同75百万円減）となりました。

(2) 如水会の基盤を支える主な事業

① 『如水会々報』の発行

『如水会々報』は、会員間の情報の交流を担う、いわば如水会の血液ともいえるべき重要な役割を果たしています。より多くの会員に「読んでもらえる会報作り」の取組みとして、好評の会員インタビュー「4月号：外務省三氏（山崎和之氏、金杉憲治氏、志野光子氏）」等を掲載しました。さらに、第99～101期一橋フォーラム21の各回の講演要旨を別冊（6月号、10月号、3月号）として取り纏めて会員に配付しました。

平成31年2月号より開始された巻頭カラーページ「Captains of the World」は国内外の多くの会員から好評を博しており、今後も海外支部の皆様に協力いただきながら

継続していきます。

情報発信の充実強化と並行し、読みやすい誌面構成を実現しつつ製作費増を吸収するための取組み（ページレイアウトや段組の工夫）を継続して実施しています。発行実績は、例年どおり 8-9 月合併号を含め年間 11 回の発行を行い、令和 2 年 3 月号(1065 号)の発行部数は 32,050 部となりました。

平成 31 年 4 月より、従来の「ウィークリーニュース」を大幅にリニューアルし、「如水会メールマガジン」として約 24,700 名（令和 2 年 3 月末現在）の会員に隔週にて配信しています。また、会員に親しまれる広報媒体とすることを目的として愛称の公募を行い、広報委員会における審査を経て、令和 2 年 1 月から「マーキュリーニュース」に名称変更しました。今後も会報及びホームページと連動したタイムリーな情報発信を心がけます。

②『如水会々報』のデジタルアーカイブズ化

前期に引き続き、『如水会々報』のデジタルデータ保存を進めました。今後、法的規制（著作権許諾、個人情報保護）及び運用面の課題（利用者認証）について検討を進めていきます。

③ 支部活動の強化と支援

国内 82、海外 50 の支部は如水会の基盤を支えるネットワークです。その強化と支援を目的として、令和 2 年 3 月 7 日（土）、スターホールにて第 5 回如水会支部長総会を予定していましたが、新型コロナウイルス感染拡大防止のため急遽中止としました。

当期も各支部の総会、例会等への出席や意見交換に力を注ぎ、事務局より延べ 41 支部を訪問しました。また、7 支部に対して講師招聘助成金の支援を行いました。

④ 周年記念大会

各学年の同窓生により構成する年度会も如水会を構成する重要なネットワークです。当期においても、初開催となる平成 26 年入学生の入学 5 周年記念大会をスターホールにおいて開催するにあたり、開催案内の発送、住所不明卒業生の追跡調査等を実施し、学年幹事のサポートを行いました。

他年次の年度会と周年記念大会についても学年幹事のサポートを積極的に行った結果、合計 10 件の年度会が如水会館にて開催されました。

⑤ 会員情報管理システムの機能強化

同窓会運営の根幹である会員情報管理システム（通称 J A N E T）と会員が利用する W e b 名簿との連動強化を図り、新規入会者や既存会員の情報入力・更新を速やかに W e b 名簿に反映する運用を行っています。また、経済産業省が推進するクレジットカード情報を「触れない」「持たない」「通らない」の 3 原則の指針に基づき、如水会会員証カードに付随する個人情報を決済代行会社にすべて預託し不保持とすることにより、一段の情報セキュリティ強化を実現しました。

⑥ 入会促進

当期も新入生に対して積極的に入会促進を行いました。新入生の入会と会員証カード申込を促進するため、入会者に生協利用券を提供する入会フェアを初めて実施しました。さらに、合格発表直後に生協が新入生向けに開催する入学準備説明会に参加し、学生会員による如水会のプレゼンテーションを実施するとともに、専用ブースを設置して入会案内及び入会受付を行いました。その結果、当期末までに新入学生 1,029 名のうち 640 名の新規会員を獲得することができました。

一方、新型コロナウイルス感染拡大防止のため、3月19日(木)開催予定の学位記授与式は縮小され、同日開催予定であった如水会主催の卒業祝賀会は中止となりました。これにより卒業生に対する入会促進の大きな機会を逸することになりましたが、その代替策として、理事長名による祝辞と事務局長名による入会案内を一橋大学の協力を得て大学から卒業生全員にメール送信し、加えて、入会案内を個別に郵送することにより、一人でも多くの入会者を獲得すべく努力しました。

(3) 講演会、集会等の開催

① 一橋フォーラム 21

昭和 61 年の開講以来、春秋冬の年 3 回、1 シリーズを原則 5 つの講演で構成し、1 つのテーマを当代一流の講師陣が様々な角度から掘り下げる形式により開催しています。

春の「イマジン 2050 年の世界と日本」は、令和という新時代を迎えた機会に、30 年後の世界と日本を推測し、採るべき途を考えました。秋の「いま、日本史がおもしろい」は、史実研究の進化により歴史常識が変化するなかで、その最前線から新しい角度で歴史を見つめました。冬の「ことばの魔力」では、変幻し社会の諸相を映し出す、ことばが持つ輝きと多面性を味わいました。本シリーズの第 3 回から第 5 回は、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から開催延期としましたが、今後、日程調整を図り開催に向け検討を行う予定です。

第 100 期 イマジン 2050 年の世界と日本 1,006 名

第 1 回 令和元年 6 月 4 日 (火)

SDGs が問いかけるもの ―気候変動と食料問題の視点から―
ジャーナリスト 国谷裕子氏

第 2 回 令和元年 6 月 13 日 (木)

データが支配する世界 ―ビッグデータと AI が作る社会―
脳科学者 茂木健一郎氏

第 3 回 令和元年 6 月 25 日 (火)

民主主義に未来はあるか ―分解する世界と覇権の競合―
東京大学未来ビジョン研究センター センター長 藤原帰一氏

- 第4回 令和元年7月2日(火)
神に迫るゲノムテクノロジー
—解説から創造へ：医療、食糧、環境の大変革—
分子生物学者、東京大学名誉教授 榑佳之氏
- 第5回 令和元年7月9日(火)
変貌する世界 —日本が直面する3つの課題—
経済学者、一橋大学名誉教授 野口悠紀雄氏
- 第101期 いま、日本史がおもしろい 510名
- 第1回 令和元年10月9日(水)
縄文文化の魅力紹介
東京国立博物館 考古室長 品川欣也氏
- 第2回 令和元年10月17日(木)
考古学からみた邪馬台国と初期ヤマト政権
国立歴史民俗博物館 名誉教授 白石太一郎氏
- 第3回 令和元年10月23日(水)
「院政」からみる天皇制の存続と天皇家の継承
東京大学史料編纂所 教授 本郷恵子氏
- 第4回 令和元年11月14日(木)
本能寺の変を考える —黒幕はいたか?—
国際日本文化研究センター 助教 呉座勇一氏
- 第5回 令和元年11月27日(水)
書物・出版は日本社会をいかに変えたのか
—大名の政治から百姓一揆まで—
一橋大学大学院社会学研究科 教授 若尾政希氏
- 第102期 ことばの魔力 117名
(当期実施の第1回・第2回のみ)
- 第1回 令和2年2月12日(水)
チョムスキーと言語脳科学
脳生理学者、東京大学大学院総合文化研究科 教授 酒井邦嘉氏
- 第2回 令和2年2月20日(木)
「移民時代」における日本語教育の役割
—「やさしい日本語」を切り口に—
一橋大学国際教育交流センター 教授 庵功雄氏

第3回 令和2年3月3日(火) ※開催延期につき来期実施予定
言葉の真偽が問われる時代
ジャーナリスト、NPO法人「ニュースのタネ」編集長 立岩陽一郎氏
(平3社)

第4回 令和2年3月11日(水) ※開催延期につき来期実施予定
国語辞典を作る
株式会社岩波書店辞典編集部 副部長 平木靖成氏

第5回 令和2年4月7日(火) ※来期実施分。開催延期につき来期実施予定
言葉の旅
詩人、作家 多和田葉子氏

② 新春如水会講演会

日本が採るべき外交政策を、最新の世界情勢を踏まえ、中東・欧州・米国・中国の安全保障情勢や潮流を概観し、多くのデータを使ってご講演いただきました。

令和2年1月27日(月) 160名

2020年の国際情勢と日本外交

外交政策研究所 代表、キャノングローバル戦略研究所 外交安全保障研究主幹
宮家邦彦氏

③ 如水会員新年会

令和2年1月8日(水)、スターホール及びオリオンルームにて、恒例の如水会員新年会を開催しました。第1部では弁護士・歌手の杉田由貴氏(平16社)によりオペラとミュージカル曲が披露されました。第2部の懇親会では、杉山理事長及び蓼沼学長の挨拶、鏡開き、国会議員及び一橋祭運営委員の挨拶の後、福引抽選会を行い、最後は、校歌「武蔵野深き」を斉唱して閉会となりました。参加者は、一橋大学関係者を合わせ198名、うち学生会員は67名でした。

④ 夏のファミリーイベント

令和元年7月13日(土)、スターホールにて、当期で2回目となるファミリーイベントを開催しました。バイキング料理と元タカラジェンヌが率いる、ミュージカル劇団カジキタドリームによるダンスショーに、小さなお子様を含む会員のご家族を中心に59名が集いました。

⑤ 如水会ビール大会

令和元年7月20日(土)、テラス・メルクリウスにて、バーベキューとビールによる如水会ビール大会を開催しました。クラス会や支部、サークル等、13団体102名が参加しました。また、今回、初めての企画として、現役学生サークル劇団WICKによりミュージカル曲が披露されました。

⑥ 如水コン

令和元年10月5日(土)、オリオンルームにて、如水会青年会との共催による第4回如水コンを開催しました。第1部は紅茶専門店ティーブレイク代表の水野学氏(平4商)による紅茶の試飲と講習会、第2部はゲームや食事を楽しみながら、40歳未満の会員男女計47名による新たな交流を深めました。

⑦ クリスマス・イベント

令和元年12月8日(日)、スターホールにて、会員とご家族向けのクリスマス・イベントを開催し、会員のご家族112名が集いました。バイキング料理に加え、お子様向けにバルーンアートとイルミネーションマジックショーも披露され、ご家族で過ごす楽しい師走の一時となりました。

(4) 一橋大学及び当該大学の関連団体の後援及び相互の連絡

① 一橋大学開放講座

昭和29年にスタートした本講座は、アカデミズムと実社会という2つの視点から1つのテーマを浮き彫りにする構成により、年6回無料で開講しています。大学側講師を踏まえ、如水会側講師の選定、テーマ及び内容の決定等、如水会が企画運営を行っています。

当期は、総計1,223名の方々に聴講していただきました。参加者のうち一般聴講者が半数近くを占め、市民講座として定着しています。

第449回 平成31年4月12日(金) 218名

未来をひらく扉

一橋大学イノベーション研究センター 教授 軽部大氏(平5商、10博商)

CYBERDYNE株式会社 代表取締役社長CEO、

筑波大学サイバニクス研究センター 研究統括 山海嘉之氏

第450回 令和元年5月8日(水) 185名

中小企業 生き残り策を考える

一橋大学経済研究所 教授 植杉威一郎氏

株式会社佐賀共栄銀行 取締役頭取 二宮洋二氏(昭50経)

第451回 令和元年6月18日(火) 200名

人生百歳時代 医療の使い方

一橋大学国際・公共政策大学院 教授 井伊雅子氏

NTT東日本関東病院総合診療科 総合診療医 佐々江龍一郎氏

第452回 令和元年9月12日(木) 236名

上海 ～激動の日本人史～

一橋大学大学院言語社会研究科 教授 坂井洋史氏

外務省 研究所長(大使)、元上海総領事 片山和之氏

- 第 453 回 令和元年 10 月 15 日 (火) 216 名
 異文化越境マーケティング
 一橋大学大学院経営管理研究科 教授 岡田英理香氏
 株式会社オリエンタルランド 代表取締役会長兼 CEO 加賀見俊夫氏
- 第 454 回 令和元年 11 月 7 日 (木) 168 名
 欧州の巨人 プルーストとフロイト
 一橋大学大学院社会学研究科 教授 中野知律氏
 東京国際大学人間社会学部 教授 妙木浩之氏

② 移動講座

第 39 回を迎えた「一橋大学移動講座」は、長野県支部主管のもと、令和元年 5 月 26 日 (日)、長野市で開催され、約 320 名の参加がありました。「競争から共創へ～新しい時代の企業と地域～」というテーマのもと、キリンホールディングス株式会社常務執行役員兼メルシャン株式会社取締役の溝内良輔氏 (昭 57 経) 及び一橋大学大学院経営管理研究科客員教授の名和高司氏による基調講演の後に、日本銀行松本支店長の和田健治氏 (平 3 法) の司会により、「新しい時代の企業と地域のあり方を考える」と題したパネルディスカッションを行いました。パネリストとして、基調講演講師の 2 名に加え、長野県中野市長の池田茂氏 (昭 53 社)、長野県立大学グローバルマネジメント学部教授の大室悦賀氏 (平 19 博商) が登壇し、活発な議論が繰り広げられました。

第 11 回を迎えた「一橋大学・東京工業大学合同移動講座」は、如水会名古屋支部、蔵前工業会東海支部の主管のもと、令和元年 12 月 8 日 (日)、名古屋市で開催されました。統一テーマを「AI・ビッグデータが創る令和の日本～どうなる？モノづくり、仕組みづくり、人づくり～」とし、株式会社日本総合研究所チェアマン・エメリタスの高橋進氏 (昭 51 経) と東京工業大学科学技術創成研究院教授の高安美佐子氏による基調講演の後に、一橋大学の蓼沼宏一学長 (昭 57 経) と東京工業大学の益一哉学長による講演が行われ、約 400 名が熱心に聞き入り、続く質疑応答も内容の濃いものとなりました。また、午前中には、東海地区の高校生向けに大学紹介イベント「一橋大学の話をしよう」を開催し、山田敦副学長 (昭 61 社) の挨拶に続き、愛知県出身の一橋大学生 4 名によるトークセッションが行われ、受験生や保護者など、25 名の参加がありました。

③ 一橋大学の話をしよう in 大阪

令和元年 6 月 23 日 (日)、AP 梅田駅前一丁目 (貸し会議室) にて第 3 回目となる「一橋大学の話をしよう in 大阪」を開催しました。山田敦副学長の挨拶に続き、主に関西出身の一橋大学生 4 名によるトークセッション、KODAIRA 祭で受験生応援企画を担当した 1 年生 2 名による受験対策プレゼンテーションが行われました。当日は 56 名の参加があり、質疑応答では熱心な質問が相次ぎました。

④ 寄附講義

総合的キャリア形成支援教育の一環として平成 18 年に始まった「如水ゼミ」は、16 業種 18 ゼミが開講されました。春夏学期 96 名、秋冬学期 84 名の登録があり、学生には人気の授業となっています。当期は新たに「アントレプレナーゼミ」を開講し、意欲的な学生たちが参加しました。

平成 13 年に開講された「社会実践論」は、前々期より卒業要件外単位となり受講者が激減したため、当期は休講とし今後のあり方を検討することとしました。

⑤ 新入生歓迎会

令和元年 4 月 19 日（金）、スターホール及びオリオンルームにて、如水会が主催し、新入生歓迎委員会が運営する恒例の新入生歓迎会を開催しました。新入生 1,029 名のうち 820 名の出席があり、一橋大学関係者及び如水会員も出席しました。

⑥ 卒業祝賀会

令和 2 年 3 月 19 日（木）に予定していた卒業祝賀会は、新型コロナウイルス感染拡大防止のため中止となりました。同日開催の学位記授与式は、4 学部ごとに分割しての開催となったため、当日配布予定であった『如水会々報』を卒業予定の会員宛に個別に郵送し、卒業後の連絡先等の情報更新を呼びかけました。

⑦ 一橋大学海外留学奨学金

一橋大学海外派遣留学制度は、如水会が一橋大学海外留学奨学金を提供して昭和 62 年に創設され、翌年からは明治産業株式会社及び明産株式会社の協賛を得て今日に至っています。如水会は当期においても、一橋大学基金を通じて 42 百万円の寄附を行いました。令和 2 年 1 月 22 日（水）には、スターホール及びオリオンルームにおいて、第 34 回一橋大学海外派遣留学生祝賀会を開催し、同日時点における留学内定者 102 名のうち出発済みの学生等を除く 73 名が参集し、一橋大学関係者及び一橋大学派遣交換留学生の会（HEPSA）とともに壮途を祝しました。

⑧ 国際交流助成

一橋大学運動部の海外遠征及び文化部の国外における国際交流活動を支援するために、助成基準に従い、端艇部、剣道部、基督教青年会、ラフティング部、国際部、MO S（Magnetism of Sweden）の 6 団体に対して合計 260 万円の助成を行いました。

⑨ 公益財団法人一橋大学後援会への支援

一橋大学の教育・研究及び学生への支援を目的として昭和 31 年 11 月に創設され、平成 24 年 4 月に公益認定された公益財団法人一橋大学後援会に対して、当期も 30 百万円の寄附を行い、当財団の安定運営に寄与しています。

当期の主な支援内容としては、若手教員の海外での研究活動を支援する教員等海外派遣事業、学生生活全般についての相談窓口である学生支援室の運営や学生の就職活動を支援する学生教育等支援事業、来日する交換留学生（インバウンド）を支援する受入

交換留学生奨学金事業など、一橋大学の教育・研究活動及び国際交流の推進に資する8事業に対して支援を行いました。

⑩ その他学生への支援

一橋祭及びKODAIRA祭、應援部、如水エル、ASSIST、チーム・えんのした等への支援に加え、大学内東生協食堂において如水会館特製のローストビーフを料理長自らが切り分ける食事支援を行いました。

(5) 建物・施設の維持及び管理

① 一橋クラブの運営

如水会ビルディング14階の一橋クラブは、夏野菜カレーをはじめとするシーズンモチベーションを捉えた旬のメニューの提供や、宴会受注におけるオーダーメニューの提案等の細やかな営業努力により、令和2年1月までは前期の好調を維持し順調に推移いたしました。しかしながら、2月以降、新型コロナウイルス感染拡大の影響により営業縮小を余儀なくされ、テナント開放期間の延長、スポット人件費のコントロール強化等の収支改善策を講じたものの、来館客数の極端な減少と相次ぐ予約キャンセルによる売上減を補うには至りませんでした。この結果、収入は1億20百万円（前期比11百万円減）、経費は1億28百万円（同3百万円減）となり、収支負担は7百万円（同7百万円減）となりました。

② 如水会館運営

如水会ビルディング1～3階の如水会館は東京會館へ運営を委託していますが、平成31年1月の東京會館本館のグランドオープン及び令和2年2月以降の新型コロナウイルス感染拡大の影響により、如水会の収入となる総売上に対する配分額収入は2億59百万円（同36百万円減）となりました。

③ 不動産賃貸管理

如水会ビルディングの不動産賃貸収益は、如水会ビルディングの満室稼働維持により8億63百万円（同2百万円減）となり、坐忘伊藤助成記念山荘維持会費収益2百万円を加えた不動産賃貸事業収益は8億66百万円（同2百万円減）となりました。

④ 保守点検及び改修工事等

如水会ビルディングにおいては、建物性能及び商品性の維持強化に逐次取組んでおり、当期は、客用エレベーター耐震強化工事、5～6階トイレ及び給湯室更新工事、13階トイレ更新工事、スターホール防火戸改修工事、空調熱源計装工事等を行った結果、保守点検及び改修工事等の費用は2億52百万円（同75百万円減）となり、坐忘伊藤助成記念山荘維持経費3百万円を加えた不動産賃貸事業費用は2億56百万円（同75百万円減）となりました。

⑤ その他のビル管理

電気使用量は館内照明のLED化等により前期比3.4%減、ガス消費量は同8.4%

減、水道使用量は同 3.1%増となりました。この結果、光熱水料費は 1 億 11 百万円（同 4 百万円減）となりました。

(6) その他この法人の目的を達成するために必要な事業

① 体育会OBOG連絡会

令和元年 8 月 28 日（水）、オリオンルーム及びペガサスにて、体育会OBOG連絡会の第 7 回総会及び懇親会を開催しました。34 団体 54 名のOBOGと、体育会総務、ラフティング部及び陸上競技部の学生合計 5 名が出席しました。

総会では「チーム強化について」とのテーマに沿い、ラフティング部及び陸上競技部の現役部員による活動報告と、バレーボールクラブ及びホッケー倶楽部のOBOGによる発表が行われ、その後、パネルディスカッションと質疑応答が行われました。総会終了後の懇親会では、OBOGと現役部員が一堂に集い、交流を深めました。

② 文連OBOG連絡会

令和元年 10 月 4 日（金）、オリオンルームにて、文連OBOG連絡会の第 4 回総会及び懇親会を開催しました。15 団体のOBOGと学生の 24 名が出席し、最初に、会長挨拶、続いて、国際部ディベートセクションの学生による活動報告及び将棋部OBOG会の活動報告が行われました。自由討議では、OBOG会の活動を継続するための課題や若手の参加を促すための案について意見交換を行いました。

本連絡会は、2015 年に第 1 回を開催以来今年で 5 回目を迎えました。各団体がそれぞれに抱えている課題や対応策を共有化できる良い機会ではありましたが、共通の課題を見出しにくいこともあり、当期をもって一旦休止し、ニーズがあれば再開することとなりました。

③ 如水医人会

令和元年 6 月 29 日（土）、けやきの間にて、一橋大学卒業後に他大学の医学部を経て医療に従事する会員により発足した如水医人会の第 7 回総会を開催しました。総会参加者が年々減少していることから、今後の運営方法について意見交換を行い、SNSによる情報交換や、ホームページを通じた学生及びOBOGへの情報発信強化を行うこと等が話し合われました。

④ 文化・芸術鑑賞事業

当期は、演奏会、歌舞伎、文楽、オペラ、落語、バレエ等の合計 28 件の鑑賞券を会員特別価格にて販売しました。総販売数は 375 枚と、多くの会員に様々な文化芸術を鑑賞いただくことができました。

⑤ 如水物産ネット

会員または会員の実家が経営する事業について、会員及び地域の交流を目的として平成 25 年 10 月に開設した如水物産ネットには、食品関係やサービス業等を中心に、令和 2 年 3 月 31 日現在で 55 件を掲載しております。

⑥ 一橋大学外国人留学生応援企画

一橋大学に在学中の外国人留学生に日本の伝統芸能に触れてもらうことを目的として、国立劇場の歌舞伎公演をワンコイン（500 円）で鑑賞できる特別企画を実施しました。26 名の留学生が参加し、日本の伝統芸能を体験する貴重な機会となりました。

⑦ その他の支援

如水会各支部、如水会青年会、平成卒業生の会（名古屋）、一橋大学派遣交換留学生の会（HEPSA）、一橋植樹会、一橋いしぶみの会を支援しました。また、ゼミやサークル等のOBOG会開催向けての事務サポートを行いました。

[2] 資金調達等の状況

(1) 資金調達

借入金はありません。

(2) 設備投資

① 重要な固定資産の取得

ありません。

② 重要な設備の新設、増設

ありません。

③重要な固定資産の売却、除却、滅失等

ありません。

[3] 直前3事業年度の財産及び損益の状況

(単位：千円)

| 区 分 | 平成 28 年度 | 平成 29 年度 | 平成 30 年度 | 令和元年度 (当該事業年度) |
|----------|-----------|-----------|-----------|-------------------|
| 経常収益 | 1,398,342 | 1,426,798 | 1,521,273 | 1,457,366 |
| 当期経常増減額 | 146,061 | 130,497 | 163,858 | 182,213 |
| 正味財産期末残高 | 6,044,588 | 6,147,104 | 6,204,870 | 6,270,519 |

[4] 主要な事業内容

| 事 業 | 主要な事業の内容 |
|------|---|
| 大学支援 | 一橋大学開放講座、一橋大学移動講座、一橋大学・東京工業大学合同移動講座、寄附講義、一橋大学海外留学奨学金、国際交流助成（運動部・文化部）、公益財団法人一橋大学後援会及び学生諸団体支援 |
| 会員支援 | 会員データ管理、如水物産ネット管理、周年記念大会費用及び会費等のカード引落とし代行、佐野書院予約受付 |
| 組織強化 | 如水会支部、各年度会（周年記念大会等）、如水会青年会、平成令和の |

| | |
|------|--|
| | 会（名古屋）、名古屋・21世紀会、関西平成の会支援、如水会員新年会、如水会支部長総会、新入生歓迎会及び卒業祝賀会主催、体育会OBOG連絡会、文連OBOG連絡会、如水医人会、一橋大学派遣交換留学生の会（HEPSA）、一橋植樹会及び一橋いしぶみの会支援 |
| 研修文化 | 一橋フォーラム 21、如水会講演会、一橋大学海外派遣留学生祝賀会、文化・芸術鑑賞券の幹旋 |
| 広 報 | 『如水会々報』発行、マーキュリーニュース発信、ホームページ開設 |
| 会館運営 | 如水会ビルディング維持管理及び賃貸管理、一橋クラブ運営、如水会館運営委託、如水会オリジナルグッズ販売、坐忘伊藤助成記念山荘運営管理 |

[5] 重要な契約に関する事項

ありません。

[6] 会員に関する事項

（令和2年3月31日現在）

| 種 類 | 前期末 | 当期末 | 増 減 |
|-------|----------|----------|-------|
| 正 会 員 | 35,424 名 | 35,657 名 | 233 名 |
| 名誉会員 | 0 名 | 0 名 | 0 名 |
| 特別会員 | 74 名 | 75 名 | 1 名 |
| 客員会員 | 321 名 | 328 名 | 7 名 |
| 家族会員 | 1,009 名 | 979 名 | △30 名 |
| 遺族会員 | 43 名 | 43 名 | 0 名 |

[7] 職員に関する事項

（令和2年3月31日現在）

| 職名等 | 氏 名 | 就任年月日 | 担当事務 | 備考 |
|------|-------|------------------|-------------|--------|
| 事務局長 | 尾花 秀章 | 令和 元年 6 月 10 日 | 総括 | 重要な使用人 |
| 部 長 | 倉金 秀実 | 平成 28 年 4 月 1 日 | 総務・経理・会館・広報 | 重要な使用人 |
| 部 長 | 北村 健 | 平成 28 年 4 月 1 日 | 会員・事業 | 重要な使用人 |
| 部 長 | 豊田優美子 | 平成 30 年 10 月 1 日 | 研修文化 | 重要な使用人 |
| 一般事務 | 15 名 | | | |

[8] 役員会等に関する事項

(1) 理事会

8月を除く毎月、理事会を開催して会務を審議し、以下の決議事項を承認し、各委員会報告等の報告事項を了承しました。

| |
|---|
| <p>4月定例理事会（平成31年4月22日）</p> <p>1. 役員候補者の決定、2. 第7回定時代議員総会招集の決定、3. 功労者表彰、 4. 3月中の入会・退会、5. 特別会員及び客員会員の承認</p> |
| <p>5月定例理事会（令和元年5月27日）</p> <p>1. 平成30年度の事業報告、計算書類及び附属明細書の承認、2. 公益目的支出計画実施報告書の承認、3. 第7回定時代議員総会へ提出する議案の決定、4. 4月中の入会・退会、5. 本年度新入生入会数、6. 客員会員の承認</p> |
| <p>6月臨時理事会（令和元年6月10日）</p> <p>1. 理事長及び副理事長の選定、2. 理事長が欠けたとき又は理事長に事故があるときの理事会の招集権者又は議長となるべき理事の順序の決定、3. 理事への使用人職務の委嘱</p> |
| <p>6月定例理事会（令和元年6月24日）</p> <p>1. 相談役の選任、2. 各委員会の委員長及び委員の選任、3. 功労者表彰、4. 5月中の入会・退会、5. 客員会員の承認</p> |
| <p>7月定例理事会（令和元年7月29日）</p> <p>1. 功労者表彰、2. 6月中の入会・退会、3. 客員会員の承認、4. 如水会々報掲載記事の撤回</p> |
| <p>9月定例理事会（令和元年9月30日）</p> <p>1. 功労者表彰、2. 7、8月中の入会・退会、3. 客員会員の承認</p> |
| <p>10月定例理事会（令和元年10月28日）</p> <p>1. 功労者表彰、2. 9月中の入会・退会、3. 客員会員の承認</p> |
| <p>11月定例理事会（令和元年11月25日）</p> <p>1. 功労者表彰、2. 10月中の入会・退会</p> |
| <p>12月定例理事会（令和元年12月16日）</p> <p>1. 11月中の入会・退会、2. 坐忘伊藤助成記念山荘の売却</p> |
| <p>1月定例理事会（令和2年1月27日）</p> <p>1. 功労者表彰、2. 12月中の入会・退会</p> |
| <p>2月定例理事会（令和2年2月25日）</p> <p>1. 令和2年度事業計画及び収支予算の決定、2. 功労者表彰、3. 1月中の入会・退会</p> |
| <p>3月定例理事会（令和2年3月30日）</p> <p>1. 役員選考委員会の設置、2. 役員選考委員会委員長及び委員の選任、3. 2月中の入会・退会</p> |

(2) 代議員総会

第7回定時代議員総会を開催し、報告事項が了承された後、決議事項が可決承認されました。

第7回定時代議員総会（令和元年6月10日）

| | |
|------|--|
| 報告事項 | 1. 平成30年度事業報告ならびに会計監査人及び監事の監査結果報告の件 2. 公益目的支出計画実施報告書の件 |
| 決議事項 | 第1号議案 平成30年度貸借対照表及び正味財産増減計算書承認の件 第2号議案 理事9名選任の件 第3号議案 監事2名選任の件 |

[9] 対処すべき課題

新型コロナウイルス感染拡大の影響により令和2年4月には全国に「緊急事態宣言」が発令されるなど、依然として深刻な状況が続いています。世界全体においても未だ収束を見通すことができない未曾有の危機的状況となっております。まずは皆様の無事と健康をお祈り致しますとともに、「休むことのできない」仕事や任務にある方々に心から敬意を表する次第です。

こうした中であって、如水会も会館休業や様々なイベント中止など事業全般に亘って大きな影響を受けております。先行きを見通せないまま現下の厳しい事態が年間を通じて継続すれば、経常収支面では大幅な赤字に陥ることが懸念される状況となっております。かつて経験したことのないこの事態をいかに乗り越えていくか、会員の皆様のご理解とご協力をいただきながら経費の大幅削減に努めていく考えであります。同時に、こうした苦境にあっても、大学発展への貢献という如水会の使命・目的の実現に向け、揺るがぬ決意の下で着実に事業運営を進めていきたいと考えております。

こうした認識の下、対処すべき課題の第1は、「経常収支改善に向けた取組みの加速・実行」です。新型コロナ感染拡大の影響による政府の緊急事態宣言を機に、如水会館（1～3階）と一橋クラブ（14階）は4月13日以降全面休業といたしました。2月頃から予約キャンセルが相次ぎ、秋以降の予約も大半はキャンセルのままの状態となっており、年間を通じた事業収入の大幅な落込みとその挽回も見通せない憂慮すべき事態となっております。一方、今般の緊急事態発生に先立ち、東京オリンピック開幕に照準を合わせた新規料飲施設の相次ぐ開業による競合激化を見据え、令和元年度をスタート年として、収益改善・体質強化を目的とする種々の取組みを推進してまいりました。その結果、事業報告冒頭の（1）事業の概況（4ページ）のとおり、令和元年度決算においては減収ながらも増益を達成することとなりました。令和2年度は、現下の厳しい事態に対処し経常赤字の改善を図るため、この取組みを更に加速・実行してまいります。具体的には、会館建物設備の修繕コストの削減、年間計画に織り込んだ各事業の中止を含む大幅見直

し、事務局職員の時間外勤務の削減徹底など、事業運営経費全般に亘って緊急対策の実行に全力を尽くしてまいります。

第2は、「大学との連携強化」です。母校一橋大学は今年大学昇格100年、節目の年を迎えています。昨年の指定国立大学法人への指定を機に学部の新設を含めさらなる発展に向け新たなステージに踏み出し、日本の社会科学のリード役として研究や人材育成などこれまで以上に積極的に取り組んでいくと期待されます。大学が推進するこうした「社会的価値」の創出に向けた取組みに対し、さらなる大学発展にいかに関与していくかという視点に立って支援・サポートを進めていくことこそがこれからの課題となってまいります。大学と如水会とがパートナーシップを高めていくという認識の下に「大学との連携強化」を図ってまいります。同時に、前述のコストダウン策を加速させる厳しい状況にあっても大学基金や一橋大学後援会への拠出を維持継続するなど、確固とした支援・サポートを推進していきたいと考えております。

第3は、「如水会組織の活性化」です。如水会員は約3万6千人、会員構成においては、平成卒会員が今や約58%を占め、男女を問わず各企業や組織において「現役バリバリ」で活躍している「平成世代」比率が増加しています。また、大学の在学生の約26%を女子学生が占め、如水会員においても女性会員がますます増えています。こうした変化を踏まえ、全国の各支部はじめ如水会全体の活動は、「昭和世代」のリードに支えられつつも「平成世代」や「女性会員」の目線に立ち魅力と活力あるものを志向していかなければならないと考えます。人々の意識も会社本位から個人本位なものに少しずつ変化する中であって、組織を越えた人のつながりに支えられる同窓会組織はその有用性を増しています。如水会も会員拡大を図る中で人的ネットワークの拡大に資するものとなるよう、より活発に活動を展開していきたいと考えております。今後とも会員各位のご理解とご協力を重ねてお願い申し上げます。

2 役員等に関する事項

[1] 理事

(令和2年3月31日現在)

| 役職名 | 氏名 | 任期 | 常勤 | 報酬等 | 他の法人等の代表状況等 |
|------|-------|--------------|-----|-----|-------------|
| 理事長 | 杉山 博孝 | 令和 元年6月10日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 副理事長 | 大枝 宏之 | 平成29年6月12日より | 非常勤 | 無報酬 | 一橋大学後援会理事長 |
| 理事 | 杉田 弘毅 | 令和 元年6月10日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 理事 | 高橋 和夫 | 平成30年6月11日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 理事 | 松村 之彦 | 平成30年6月11日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 理事 | 脇 英美 | 平成30年6月11日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 理事 | 高橋 静夫 | 平成27年6月15日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 理事 | 三輪 隆司 | 平成30年6月11日より | 非常勤 | 無報酬 | |

| | | | | | |
|----|-------|--------------------|-----|-----|--|
| 理事 | 牛尾 文昭 | 平成 26 年 6 月 9 日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 理事 | 中原 俊也 | 令和 元年 6 月 10 日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 理事 | 赤石 良治 | 平成 28 年 6 月 13 日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 理事 | 小倉 律夫 | 平成 28 年 6 月 13 日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 理事 | 有田 浩之 | 令和 元年 6 月 10 日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 理事 | 福原 真弓 | 平成 30 年 6 月 11 日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 理事 | 高原 明子 | 平成 29 年 6 月 12 日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 理事 | 今中 明子 | 令和 元年 6 月 10 日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 理事 | 八尾 紀子 | 令和 元年 6 月 10 日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 理事 | 尾花 秀章 | 令和 元年 6 月 10 日より | 常勤 | 無報酬 | |

[2] 監事

(令和 2 年 3 月 31 日現在)

| 役職名 | 氏名 | 任期 | 常勤 | 報酬等 | 他の法人等の代表状況等 |
|-----|-------|--------------------|-----|-----|-------------|
| 監事 | 北村 嘉章 | 令和 元年 6 月 10 日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 監事 | 山本 統一 | 平成 29 年 6 月 12 日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 監事 | 梅木 典子 | 平成 28 年 6 月 13 日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 監事 | 倉持奈美子 | 平成 30 年 6 月 11 日より | 非常勤 | 無報酬 | |
| 監事 | 佐藤 有紀 | 平成 28 年 6 月 13 日より | 非常勤 | 無報酬 | |

[3] 退任した役員等

| 氏名 | 退任時の地位 | 退任日 | 退任理由 |
|-------|--------|---------------|-------|
| 岡本 毅 | 理事 | 令和元年 6 月 10 日 | 辞任のため |
| 雑賀 大介 | 理事 | 令和元年 6 月 10 日 | 辞任のため |
| 杉森 務 | 理事 | 令和元年 6 月 10 日 | 辞任のため |
| 石川 一郎 | 理事 | 令和元年 6 月 10 日 | 辞任のため |
| 蓼沼 宏一 | 理事 | 令和元年 6 月 10 日 | 辞任のため |
| 佐野智恵子 | 理事 | 令和元年 6 月 10 日 | 辞任のため |
| 鶴 由貴 | 理事 | 令和元年 6 月 10 日 | 辞任のため |
| 岡田 円治 | 理事 | 令和元年 6 月 10 日 | 辞任のため |
| 白田 英生 | 監事 | 令和元年 6 月 10 日 | 辞任のため |

事業報告の附属明細書

1 役員その他の法人等の業務執行理事等との重要な兼職の状況 (令和2年3月31日現在)

| 役職名 | 氏名 | 兼職先法人等 | 兼職の内容 | 関係 |
|------|-------|---------------|-------|----|
| 副理事長 | 大枝 宏之 | 公益財団法人一橋大学後援会 | 理事長 | |

2 その他の記載事項

事業報告の内容を補足するその他の重要事項はありません。

貸借対照表

令和2年3月31日現在

(単位：千円)

| 科 目 | 当年度 | 前年度 | 増 減 |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|
| I 資産の部 | | | |
| 1. 流動資産 | | | |
| 現金預金 | 1,496,236 | 1,568,349 | △ 72,113 |
| 未収税金等 | 20,172 | 43,231 | △ 23,059 |
| 未払消費税等 | - | 8,717 | △ 8,717 |
| 前払費用 | 687 | 2,337 | △ 1,650 |
| 商品の他 | 3,127 | 3,639 | △ 512 |
| その他 | 114 | 735 | △ 620 |
| 流動資産合計 | 1,520,337 | 1,627,010 | △ 106,673 |
| 2. 固定資産 | | | |
| (1) 基本財産 | | | |
| 土地 | 595,511 | 595,511 | - |
| 投資有価証券 | 300,000 | 300,000 | - |
| 定期預金 | 64,000 | 64,000 | - |
| 基本財産合計 | 959,511 | 959,511 | - |
| (2) 特定資産 | | | |
| 敷金返還引当資産 | 751,510 | 752,410 | △ 900 |
| 大口修繕引当資産 | 850,000 | 850,000 | - |
| 特定資産合計 | 1,601,510 | 1,602,410 | △ 900 |
| (3) その他の固定資産 | | | |
| 建物 | 2,817,450 | 2,903,225 | △ 85,775 |
| 構築物 | 17,015 | 19,168 | △ 2,153 |
| 機械装置 | 24,459 | 21,816 | 2,643 |
| 什器備品 | 19,987 | 25,233 | △ 5,246 |
| 土地 | 9,034 | 17,310 | △ 8,276 |
| リース資産 | 12,649 | 17,247 | △ 4,597 |
| 電話加入権 | 457 | 457 | - |
| ソフトウェア | 34,127 | 35,963 | △ 1,835 |
| 温泉利用権 | 683 | 783 | △ 100 |
| 電気供用施設負担金 | 17,086 | 18,460 | △ 1,373 |
| 投資有価証券 | 398,227 | 296,343 | 101,884 |
| その他の固定資産合計 | 3,351,179 | 3,356,009 | △ 4,830 |
| 固定資産合計 | 5,912,200 | 5,917,931 | △ 5,730 |
| 資産合計 | 7,432,537 | 7,544,941 | △ 112,403 |
| II 負債の部 | | | |
| 1. 流動負債 | | | |
| 未払金 | 117,589 | 311,236 | △ 193,647 |
| 短期リース債務 | 4,964 | 4,964 | - |
| 前受金 | 73,046 | 91,953 | △ 18,907 |
| 預り金 | 2,012 | 2,051 | △ 38 |
| 未払法人税等 | 108,145 | 107,092 | 1,053 |
| 未払事業所税 | 5,066 | 5,066 | - |
| 未払消費税等 | 35,524 | - | 35,524 |
| 賞与引当金 | 12,810 | 12,730 | 79 |
| 流動負債合計 | 359,159 | 535,096 | △ 175,936 |
| 2. 固定負債 | | | |
| 長期リース債務 | 8,696 | 13,661 | △ 4,964 |
| 退職給付引当金 | 42,651 | 38,903 | 3,748 |
| 預り敷金 | 751,510 | 752,410 | △ 900 |
| 固定負債合計 | 802,858 | 804,975 | △ 2,116 |
| 負債合計 | 1,162,018 | 1,340,071 | △ 178,053 |
| III 正味財産の部 | | | |
| 1. 指定正味財産 | - | - | - |
| 指定正味財産合計 | - | - | - |
| 2. 一般正味財産 | 6,270,519 | 6,204,870 | 65,649 |
| (うち基本財産への充当額) | (959,511) | (959,511) | - |
| (うち特定資産への充当額) | (850,000) | (850,000) | - |
| 正味財産合計 | 6,270,519 | 6,204,870 | 65,649 |
| 負債及び正味財産合計 | 7,432,537 | 7,544,941 | △ 112,403 |

(注)実施事業資産 該当なし

正味財産増減計算書

平成31年4月1日から令和2年3月31日まで

(単位：千円)

| 科 目 | 当年度 | 前年度 | 増 減 |
|----------------|-----------|-----------|----------|
| I 一般正味財産増減の部 | | | |
| 1. 経常増減の部 | | | |
| (1) 経常収益 | | | |
| 基本財産運用益 | | | |
| 基本財産運用益 | 956 | 969 | △ 12 |
| 特定資産運用益 | | | |
| 特定資産運用益 | 4,209 | 4,266 | △ 56 |
| 受取会費等 | | | |
| 受取会費等 | 156,611 | 166,198 | △ 9,587 |
| 事業収益 | | | |
| 行事等収入 | 9,170 | 11,277 | △ 2,106 |
| 会報関係収入 | 13,254 | 14,039 | △ 784 |
| 不動産賃貸事業収益 | 866,031 | 868,135 | △ 2,104 |
| 商事業収益 | 380,136 | 427,599 | △ 47,462 |
| 雑収益 | | | |
| 受取利息 | 4,979 | 4,965 | 14 |
| 雑収益 | 22,016 | 23,823 | △ 1,806 |
| 経常収益計 | 1,457,366 | 1,521,273 | △ 63,906 |
| (2) 経常費用 | | | |
| 事業費 | | | |
| 大学支援支出 | 87,243 | 88,785 | △ 1,542 |
| 行事等支出 | 44,645 | 54,952 | △ 10,307 |
| 会報関係費 | 79,374 | 88,984 | △ 9,610 |
| 不動産賃貸事業費用 | 256,059 | 331,542 | △ 75,483 |
| 商事業費用 | 128,503 | 132,521 | △ 4,018 |
| 会費徴収 | 24,786 | 24,559 | 227 |
| 給料手当 | 107,429 | 106,652 | 777 |
| 臨時雇賃金 | 755 | 256 | 499 |
| 退職給付費用 | 5,356 | 6,279 | △ 923 |
| 福利厚生料 | 18,230 | 18,502 | △ 271 |
| 光熱水料 | 110,652 | 115,248 | △ 4,596 |
| 通信運搬費 | 1,796 | 1,820 | △ 23 |
| 消耗品費 | 2,866 | 3,258 | △ 392 |
| O A 関係費 | 5,761 | 1,887 | 3,873 |
| 租税公課 | 101,494 | 103,959 | △ 2,464 |
| 減価償却費 | 244,168 | 226,886 | 17,282 |
| 管 理 費 | | | |
| 給料手当 | 27,160 | 24,370 | 2,790 |
| 退職給付費用 | 1,354 | 1,434 | △ 80 |
| 福利厚生料 | 4,609 | 4,227 | 381 |
| 光熱水料 | 1,080 | 1,124 | △ 44 |
| 通信運搬費 | 454 | 415 | 38 |
| 消耗品費 | 724 | 744 | △ 19 |
| O A 関係費 | 1,456 | 431 | 1,025 |
| 会 務 費 | 9,756 | 9,707 | 48 |
| 保 険 料 | 2,673 | 2,656 | 16 |
| 新 開 函 書 費 | 401 | 382 | 19 |
| 雑 費 | 864 | 716 | 147 |
| 減価償却費 | 5,492 | 5,103 | 388 |
| 経常費用計 | 1,275,153 | 1,357,415 | △ 82,261 |
| 当期経常増減額 | 182,213 | 163,858 | 18,354 |
| 2. 経常外増減の部 | | | |
| (1) 経常外収益 | | | |
| 特定遺贈受贈益 | - | 1,000 | △ 1,000 |
| 経常外収益計 | - | 1,000 | △ 1,000 |
| (2) 経常外費用 | | | |
| 固定資産除却損 | 141 | 0 | 141 |
| 固定資産評価損 | 8,276 | - | 8,276 |
| 経常外費用計 | 8,418 | 0 | 8,418 |
| 当期経常外増減額 | △ 8,418 | 999 | △ 9,418 |
| 税引前当期一般正味財産増減額 | 173,795 | 164,858 | 8,936 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 108,145 | 107,092 | 1,053 |
| 当期一般正味財産増減額 | 65,649 | 57,765 | 7,883 |
| 一般正味財産期首残高 | 6,204,870 | 6,147,104 | 57,765 |
| 一般正味財産期末残高 | 6,270,519 | 6,204,870 | 65,649 |
| II 指定正味財産増減の部 | | | |
| 指定正味財産期末残高 | - | - | - |
| III 正味財産期末残高 | 6,270,519 | 6,204,870 | 65,649 |

正味財産増減計算書内訳表

平成31年4月1日から令和2年3月31日まで

(単位：千円)

| 科 目 | 実施事業等 会 計 | その他会計 | | | 法人会計 | 合 計 |
|----------------|--------------|----------|-----------|-----------|--------|-----------|
| | | 共益事業 | 収益事業 | 小 計 | | |
| I 一般正味財産増減の部 | | | | | | |
| 1. 経常増減の部 | | | | | | |
| (1) 経常収益 | | | | | | |
| 基本財産運用益 | - | 956 | - | 956 | - | 956 |
| 特定資産運用益 | - | - | 4,209 | 4,209 | - | 4,209 |
| 受取会費等 | - | 100,583 | - | 100,583 | 56,027 | 156,611 |
| 事業収益 | - | 9,170 | - | 9,170 | - | 9,170 |
| 行事等収入 | 13,254 | - | - | - | - | 13,254 |
| 会報関係収入 | - | 2,822 | 863,208 | 866,031 | - | 866,031 |
| 不動産賃貸事業収益 | - | - | 380,136 | 380,136 | - | 380,136 |
| 商事収益 | - | - | - | - | - | - |
| 雑収益 | - | 4,979 | - | 4,979 | - | 4,979 |
| 受取利息 | - | 21,045 | 971 | 22,016 | - | 22,016 |
| 雑収益 | - | - | - | - | - | - |
| 経常収益計 | 13,254 | 139,559 | 1,248,525 | 1,388,085 | 56,027 | 1,457,366 |
| (2) 経常費用 | | | | | | |
| 事業費 | | | | | | |
| 大学支援支出 | 14,479 | 763 | 72,000 | 72,763 | - | 87,243 |
| 行事等支出 | 9,748 | 34,897 | - | 34,897 | - | 44,645 |
| 会報関係費 | 73,819 | 5,555 | - | 5,555 | - | 79,374 |
| 不動産賃貸事業費用 | - | 13,428 | 242,630 | 256,059 | - | 256,059 |
| 商事費用 | - | - | 128,503 | 128,503 | - | 128,503 |
| 会費徴収費 | - | 24,786 | - | 24,786 | - | 24,786 |
| 給料手当 | 41,588 | 46,783 | 19,057 | 65,841 | - | 107,429 |
| 臨時雇賃金 | - | 755 | - | 755 | - | 755 |
| 退職給付費用 | 2,073 | 2,332 | 950 | 3,282 | - | 5,356 |
| 福利厚生費 | 7,057 | 7,939 | 3,234 | 11,173 | - | 18,230 |
| 光熱水料費 | 1,080 | 1,080 | 108,491 | 109,571 | - | 110,652 |
| 通信運搬費 | 695 | 782 | 318 | 1,101 | - | 1,796 |
| 消耗品費 | 1,109 | 1,248 | 508 | 1,756 | - | 2,866 |
| O A 関係費 | 2,230 | 2,509 | 1,022 | 3,531 | - | 5,761 |
| 租税公課 | - | 4,465 | 97,028 | 101,494 | - | 101,494 |
| 減価償却費 | - | 5,492 | 238,676 | 244,168 | - | 244,168 |
| 管理費 | | | | | | |
| 給料手当 | - | - | - | - | 27,160 | 27,160 |
| 退職給付費用 | - | - | - | - | 1,354 | 1,354 |
| 福利厚生費 | - | - | - | - | 4,609 | 4,609 |
| 光熱水料費 | - | - | - | - | 1,080 | 1,080 |
| 通信運搬費 | - | - | - | - | 454 | 454 |
| 消耗品費 | - | - | - | - | 724 | 724 |
| O A 関係費 | - | - | - | - | 1,456 | 1,456 |
| 会務費 | - | - | - | - | 9,756 | 9,756 |
| 保険料 | - | - | - | - | 2,673 | 2,673 |
| 新聞図書費 | - | - | - | - | 401 | 401 |
| 雑費 | - | - | - | - | 864 | 864 |
| 減価償却費 | - | - | - | - | 5,492 | 5,492 |
| 経常費用計 | 153,882 | 152,821 | 912,422 | 1,065,243 | 56,027 | 1,275,153 |
| 当期経常増減額 | △ 140,628 | △ 13,261 | 336,103 | 322,841 | - | 182,213 |
| 2. 経常外増減の部 | | | | | | |
| (1) 経常外費用 | | | | | | |
| 固定資産除却損 | - | 0 | 141 | 141 | - | 141 |
| 固定資産評価損 | - | 8,276 | - | 8,276 | - | 8,276 |
| 経常外費用計 | - | 8,276 | 141 | 8,418 | - | 8,418 |
| 当期経常外増減額 | - | △ 8,276 | △ 141 | △ 8,418 | - | △ 8,418 |
| 税引前当期一般正味財産増減額 | △ 140,628 | △ 21,538 | 335,961 | 314,423 | - | 173,795 |
| 法人税、住民税及び事業税 | - | - | 108,145 | 108,145 | - | 108,145 |
| 当期一般正味財産増減額 | △ 140,628 | △ 21,538 | 227,815 | 206,277 | - | 65,649 |
| 一般正味財産期首残高 | | | | | | 6,204,870 |
| 一般正味財産期末残高 | | | | | | 6,270,519 |
| II 指定正味財産増減の部 | | | | | | |
| 指定正味財産期末残高 | | | | | | - |
| III 正味財産期末残高 | | | | | | 6,270,519 |

財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的債券は償却原価法によっている。

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

移動平均法に基づく原価法によっている。

(3) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

法人税法の規定による定率法によっている。

但し、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっている。

無形固定資産（リース資産を除く）

法人税法の規定による定額法によっている。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。

(4) 引当金の計上基準

賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、支給見込額の当期負担分を計上している。

退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、期末自己都合要支給額により計上している。

(5) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっている。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：千円)

| 科 目 | 前期末残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 |
|-------------|-----------|-------|-------|-----------|
| 基本財産 | | | | |
| 土 地 | 595,511 | - | - | 595,511 |
| 投 資 有 価 証 券 | 300,000 | - | - | 300,000 |
| 定 期 預 金 | 64,000 | - | - | 64,000 |
| 小 計 | 959,511 | - | - | 959,511 |
| 特定資産 | | | | |
| 敷金返還引当資産 | 752,410 | 500 | 1,400 | 751,510 |
| 大口修繕引当資産 | 850,000 | - | - | 850,000 |
| 小 計 | 1,602,410 | 500 | 1,400 | 1,601,510 |
| 合 計 | 2,561,921 | 500 | 1,400 | 2,561,021 |

(注)敷金返還引当資産は、如水会ビルディングのテナントから受け入れた敷金を返還するための預金等
大口修繕引当資産は、如水会ビルディングの建替及び特別修繕・改修するための預金等

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：千円)

| 科 目 | 当期末残高 | (うち指定正味財 産からの充当額) | (うち一般正味財 産からの充当額) | (うち負債に 対応する額) |
|-------------|-----------|----------------------|----------------------|------------------|
| 基本財産 | | | | |
| 土 地 | 595,511 | - | 595,511 | - |
| 投 資 有 価 証 券 | 300,000 | - | 300,000 | - |
| 定 期 預 金 | 64,000 | - | 64,000 | - |
| 小 計 | 959,511 | - | 959,511 | - |
| 特定資産 | | | | |
| 敷金返還引当資産 | 751,510 | - | - | 751,510 |
| 大口修繕引当資産 | 850,000 | - | 850,000 | - |
| 小 計 | 1,601,510 | - | 850,000 | 751,510 |
| 合 計 | 2,561,021 | - | 1,809,511 | 751,510 |

4. 担保に供している資産

該当なし

5. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位：千円)

| 科 目 | 取得価額 | 減価償却累計額 | 当期末残高 |
|-----------|------------|-----------|-----------|
| 建 物 | 11,365,271 | 8,547,821 | 2,817,450 |
| 構 築 物 | 131,625 | 114,610 | 17,015 |
| 機 械 装 置 | 329,524 | 305,065 | 24,459 |
| 什 器 備 品 | 454,317 | 434,329 | 19,987 |
| リ ー ス 資 産 | 22,986 | 10,336 | 12,649 |
| 合 計 | 12,303,724 | 9,412,162 | 2,891,562 |

6. 保証債務等の偶発債務

該当なし

7. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益は、次のとおりである。

(単位：千円)

| 科 目 | 帳簿価額 | 時 価 | 評価損益 |
|-----|-----------|-----------|----------|
| 公 債 | 598,830 | 609,076 | 10,245 |
| 社 債 | 1,700,906 | 1,688,084 | △ 12,822 |
| 合 計 | 2,299,737 | 2,297,160 | △ 2,577 |

8. 関連当事者との取引の内容

該当なし

9. 重要な後発事象

該当なし

附属明細書

1. 基本財産及び特定資産の明細

財務諸表に対する注記に記載している。

2. 引当金の明細

(単位：千円)

| 科 目 | 前期末残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | | 当期末残高 |
|---------------|--------|--------|--------|-----|--------|
| | | | 目的使用 | その他 | |
| 賞 与 引 当 金 | 12,730 | 12,810 | 12,730 | - | 12,810 |
| 退 職 給 付 引 当 金 | 38,903 | 6,710 | 2,962 | - | 42,651 |

独立監査人の監査報告書

令和 2 年 5 月 14 日

一般社団法人 如水会
監事代表 殿

公認会計士 土方周明事務所

公認会計士 土 方 周 明 ㊞

田山毅公認会計士事務所

公認会計士 田 山 毅 ㊞

私たちは、一般社団法人如水会の平成 31 年 4 月 1 日から令和 2 年 3 月 31 日までの令和元年度の貸借対照表及び正味財産増減計算書並びにその附属明細書並びに財務諸表に対する注記について監査し、併せて、正味財産増減計算書内訳表(以下、これらの監査の対象書類を「財務諸表等」という。)について監査を行った。

財務諸表等に対する理事者の責任

理事者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して財務諸表等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表等を作成し適正に表示するために理事者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

私たちの責任は、私たちが実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表等に対する意見を表明することにある。私たちは、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、私たちに財務諸表等に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表等の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、私たちの判断により、不正又は誤謬による財務諸表等の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、私たちは、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表等の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、理事者が採用した会計方針及びその適用方法並びに理事者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表等の表示を検討することが含まれる。

私たちは、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

私たちは、上記の財務諸表等が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して、当該財務諸表等に係る期間の財産及び正味財産増減の状況を全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

一般社団法人如水会と私たちとの間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

監査報告書

令和2年5月14日

一般社団法人 如水会
理事長 杉山 博孝 殿

一般社団法人 如水会

監事 北村 嘉章 ㊟

監事 山本 統一 ㊟

監事 梅木 典子 ㊟

監事 倉持 奈美子 ㊟

監事 佐藤 有紀 ㊟

私たち監事は、一般社団法人如水会の平成31年4月1日から令和2年3月31日までの事業年度の理事の職務の執行を監査いたしました。

その方法及び結果について、次のとおり報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

各監事は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。また、公認会計士の監査の状況及び結果を参考にして、会計帳簿及びこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表及び正味財産増減計算書）及びその附属明細書について検討いたしました。さらに、会計帳簿及びこれに関する資料の調査を行い、公益目的支出計画実施報告書について検討いたしました。

2. 監査意見

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

計算書類及びその附属明細書は、法人の財産及び正味財産増減の状況を全ての重要な点において適正に示しているものと認めます。

(3) 公益目的支出計画実施報告書の監査結果

公益目的支出計画実施報告書は法令又は定款に従い、法人の公益目的支出計画の実施の状況を正しく示しているものと認めます。

以上

公益目的支出計画実施報告書

当法人は平成25年4月1日に一般社団法人へ移行しましたが、公益目的支出計画の実施完了までの間、事業年度ごとに公益目的支出計画実施報告書を作成し、各事業年度の経過後3カ月以内に内閣府に提出しなければなりません。

その概要は次の通りであり、(Ⅱ)公益目的収支差額の実績は計画を3百万円上回っています。

以上につきまして、令和2年5月21日開催の定例理事会において承認されましたので、ご報告いたします。

| | | |
|------------------------|------------|----------|
| 公益目的財産額(平成25年3月31日) | 8,578百万円 | |
| 令和元年度 | 計 画 | 実 績 |
| (Ⅰ)期首公益目的財産残額 | 7,758百万円 | 7,767百万円 |
| (Ⅱ)公益目的収支差額 ((Ⅰ)-(Ⅱ)) | 136百万円 | 140百万円 |
| (1)公益目的支出の額 | 149百万円 | 153百万円 |
| (2)実施事業収入の額 | 12百万円 | 13百万円 |
| (Ⅲ)期末公益目的財産残額((Ⅰ)-(Ⅱ)) | 7,621百万円 | 7,626百万円 |
| 公益目的支出計画の完了見込み | 令和58年3月31日 | |