

令和7年9月 定例理事会議事録

1. 開催日時 令和7年9月29日（月曜日） 17時30分～18時45分
2. 開催場所 東京都千代田区一ツ橋2-1-1 如水会ビルディング3階 如水会館「桜の間」
3. 出席者 理事総数 18名
出席理事 14名
理事長 杉山 博孝 (昭49 経)
副理事長 西野 史尚 (昭56 社)
理事 野房 喜幸 (昭60 商) 朱 殷卿 (昭61 法)
長沼 文六 (昭61 法) 菊地 和彦 (昭61 社)
佐々木達哉 (昭61 社) 荒木 直子 (昭62 法)
本島なおみ (昭62 法) 川添 彩 (平2 商)
奥山 元 (平3 法) 島田 直樹 (平5 商)
小林 貴恵 (平18 法) 三輪 隆司 (昭57 商)
出席監事 5名
監事 那須 伸裕 (平4 商) 鈴木 泰司 (平5 商)
高橋 範江 (平6 経) 田邊 朋子 (平8 商)
小松 徹也 (平13 法)
4. 議長兼議事録作成者 理事長 杉山 博孝
5. 決議事項
第1号議案 部長の採用
第2号議案 功労者表彰
第3号議案 7、8月中の入会・退会
第4号議案 客員会員の承認
第5号議案 運動部・文化部国際交流助成金の支給

6. 議事の経過の要領及びその結果

定刻、理事長が議長席に着き、開会を宣し、「決議事項に特別の利害関係を有する理事はなく、本理事会は定款第35条の規定に定める定足数を満たしており、適法に成立した」旨を告げた後、次の議案の審議に入った。

第1号議案 部長の採用

議長の名指により、西野史尚副理事長（総務委員会委員長）から、赤石良治氏を現在空席となっている事業部長として採用する旨、また、事務局運営全体について事務局長の補佐役を担うことを期待し、事務局長補佐を兼務する旨の説明がなされた。議長が議場に諮ったところ、出席理事は全員異議なく本議案を承認可決した。

(1) 氏名 あかいし りょうじ 赤石 良治 昭和37年9月13日生（満63歳）

(2) 略歴

昭和60年3月	一橋大学経済学部卒業（中村政則ゼミ）
昭和60年4月	日本国有鉄道入社
昭和62年4月	東日本旅客鉄道株式会社入社
平成23年6月	同 鉄道事業本部営業部担当部長
平成25年6月	同 執行役員鉄道事業本部営業部長
平成26年2月	株式会社東日本環境アクセス 代表取締役社長
平成30年6月	東日本旅客鉄道株式会社 常務取締役鉄道事業本部副本部長
令和1年6月	同 常務取締役総務・法務戦略部長、監査部担当、広報部担当、財務部担当
令和3年6月	株式会社ジェイアール東日本企画 代表取締役社長
令和7年5月	同社退社

※当人は平成28年6月に如水会理事に就任、令和2年6月に任期満了により退任。

(3) 採用日 令和7年10月1日。

なお、令和7年10月1日付で事務局長補佐兼事業部長を委嘱する。

(4) 採用の理由

- ・事業部長は令和6年9月末に当時の事業部長が退職した後、適任者がおらず、1年にわたって空席となっている。
- ・会員の増強や如水会の活性化が重要な課題となっている中、その対応策の一つとして、講演会の実施や青年層の活動、大学との連携施策などが考えられるところ。
- ・これを計画し実施するのが事業部長であり、事業部長は、現在の如水会が対処すべき重要な課題を担うことから空席のままにせず適任者を採用したい。
- ・赤石氏は営業企画や事業企画、広報、総務の経験が豊富であり、また、一橋大学の歴史及び現在の施策並びに如水会の歴史にも詳しく、これら課題に力量を発揮していただけると期待される。

(5) 事務局長補佐兼務とする理由

- ・事業部長の職務が現時点での如水会の課題（会員増強、会員活動の活性化など）に照らし、事業部だけにとどまらず、如水会全体での重要事項になっており、広い視点からの対応が求められること
- ・赤石氏は、理事経験者であり、かつ経営者としての経営も豊富であることから、事務局運営全体について事務局長の補佐役を担うことを期待したいこと

※「事務局長補佐」だが、給与は従来の事業部長と同額。

※「事務局長補佐」は過去にもその職責に応じて設置されたことがある。

(付記1)

- ・赤石良治氏は、同氏が社長を務めていた(株)ジェイアール東日本企画が、省庁からの受託業務において人件費を不正請求していた件の管理責任を取って今年５月に社長職を辞任している。

(付記 2)

- ・総務委員会での議論（書面会議）においては、委員の一部より「不正請求は同氏の社長就任以前から行われていたとのことですが、在任期間中に不正請求を発見・是正できなかったことは事実であります。このタイミングで、同氏を如水会の要職＝事務局長補佐（新設）兼事業部長に選任することについて、私は自信をもって如水会員の皆様、ステークホルダーの皆様に説明することができません。」との反対の意見をいただいている。

(総務委員長としての見解)

- ・(株)ジェイアール東日本企画の不正請求は赤石氏が社長に就任するずっと以前から行われていたものである。社長として不正を見つけられなかった問題点はあるものの、不正の端緒が発覚するとすぐに外部調査委員会を設置し、全容を解明して問題点を明らかにし、記者会見を行ったうえで記者会見終了と同時に管理責任を取って辞任している。

以上から、如水会として赤石氏を採用することについては、同氏を採用することによる如水会の諸課題への対応力の向上への期待が、如水会に対するレピテーションリスクを上回ると判断する。

第 2 号議案 功労者表彰

三輪隆司理事・事務局長から、「支部長を４年以上務め、この間、支部の中心となって活動し退任した次の４名に対し、一般社団法人如水会功労者表彰規程の定めにより、感謝状及び記念品を贈呈し、会報に表彰記事を掲載する。」旨の説明がなされ、議長が議場に諮ったところ、出席理事は全員異議なく本議案を承認可決した。

- ・十勝支部 笹井 祐三（昭 42 経） 10 年 8 カ月（平成 26 年 7 月～令和 7 年 3 月）
- ・福岡支部 大塚 雅彦（昭 53 法） 6 年 0 カ月（令和 1 年 7 月～令和 7 年 7 月）
- ・鹿児島支部 森 俊英（昭 44 経） 6 年 0 カ月（令和 1 年 8 月～令和 7 年 8 月）
- ・オランダ支部 近藤 和栄（昭 53 商） 13 年 0 カ月（平成 24 年 6 月～令和 7 年 6 月）

第 3 号議案 7、8 月中の入会・退会

議長の指名により、三輪隆司理事・事務局長から、7、8 月中の入会・退会について以下の説明がなされ、議長が議場に諮ったところ、出席理事は全員異議なく本議案を承認可決した。

	7 月	8 月	累計	2024 年度累計 552 名 (265 名)
入会 (うち新入生)	計 34 名 (10 名)	計 32 名 (10 名)	302 名 (152 名)	
退会 任意退会	39 名	12 名	116 名	
死亡退会	43 名	21 名	137 名	
	計 82 名	計 33 名	253 名	
8 月末現在会員数			計 33,871 名	

第 4 号議案 客員会員の承認

議長の指名により、三輪隆司理事・事務局長から、「定款第5条の定めにより、一橋大学在職中の教職員、又はその経験者等で、一橋大学から推薦のあった次の1名を客員会員として承認する」旨の説明がなされ、議長が議場に諮ったところ、出席理事は全員異議なく本議案を承認可決した。

No	氏 名	フリガナ	所 属	役 職
1	山辺 真幸	ヤマベ マサキ	大学院 ソーシャル・データサイエンス研究科	特任講師

第5号議案 運動部・文化部国際交流助成金の支給

議長の指名により、長沼文六理事（研修文化委員会委員長）から、一橋大学基督教青年会への運動部・文化部国際交流助成金について、一橋大学長から如水会理事長宛に提出された依頼に基づき、研修文化委員会における審議を踏まえて、下記に記載のとおりとする旨の説明がなされ、議長が議場に諮ったところ、出席理事は全員異議なく本議案を承認可決した。

申請団体	一橋大学基督教青年会
日程	令和7年9月5日（金）～9月9日（火）
研修先	韓国 ソウル
訪問先・内容	・韓国YMCA 訪問 キリスト教活動とYMCA活動についてのヒアリング。教会青年会を通じて、韓国の大学生と交流予定。 ・日系企業、在韓日本大使館 訪問 如水会ソウル支部の手配により訪問予定。アジアにおける日本企業の動向や一橋OBのキャリアについてレクチャーを受講。 ・韓国ITベンチャー企業、投資ファンド会社 訪問 企業CEO（基督教青年会理事長知人）より、韓国の経済社会についてレクチャーを受講。
参加者	7名（4年生2名、3年生2名、2年生2名、1年生1名）
費用総額	1,010,500円（予定）
助成金額	303,150円（1,010,500円×30%、上限50万円）

7. 報告事項

（1）総務委員会報告

議長の指名により西野史尚副理事長（総務委員会委員長）から、別紙資料（1）総務委員会報告に基づいて説明がなされた。議長が議場に諮り、議場は本報告を了承した。

- ・回答要請のあった二名の方の指摘は手続きの問題か、それとも如水会の運営自体か。総務委員会委員長の見解を伺いたい。
- ・個人としての見解だが、如水会をもっと活性化したい思いは間違いなく有るものと思料する。理に適った提起は理事会として取り入れ、あるいは本件を契機に議論し、対処することは重要と考える。
- ・今後の議論においては、適法性に関する内容と、裁量の範囲、すなわち、適切性に関する内容は明確に区別されるべきである。

- ・丁寧に対応する事については同感であり、全く異論はないが、程度問題もあるのではないかな。あまりに継続するのであれば一定のところで毅然とした対処も必要と考える。
- ・今後、12月の回答に向けて総務委員会での議論を経て理事会でも協議していくこととなるが、如水会をより良くすることに資する事であれば取り入れていきたいと思料しているのでご協力をお願いする。

(2) 財務経理委員会報告

議長の指名により朱股卿理事（財務経理委員会委員長）から、別紙資料（2）財務経理委員会報告に基づいて説明がなされた。議長が議場に諮り、議場は本報告を了承した。

(3) 会館運営委員会報告

議長の指名により佐々木達哉理事（会館運営委員会委員長）から、別紙資料（3）会館運営委員会報告に基づいて説明がなされた。議長が議場に諮り、議場は本報告を了承した。

(4) 組織強化委員会報告

議長の指名により菊地和彦理事（組織強化委員会委員長）から、別紙資料（4）組織強化委員会報告に基づいて説明がなされた。議長が議場に諮り、議場は本報告を了承した。

(5) 支部異動報告

議長の指名により、三輪隆司理事・事務局長から、別紙資料（5）支部異動報告に基づいて説明がなされた。議長が議場に諮り、議場は本報告を了承した。

(6) 理事長及び副理事長の職務執行状況報告

議長の指名により、三輪隆司理事・事務局長から、別紙資料（6）理事長及び副理事長の職務執行状況報告に基づいて説明がなされた。議長が議場に諮り、議場は本報告を了承した。

8. 今後の予定

三輪隆司理事・事務局長から、以下の日程について説明がなされた。

令和7年

10月定例理事会	10月27日（月）	午後5時30分	3階	桜の間
11月定例理事会	11月25日（火）	午後5時30分	3階	桜の間
12月定例理事会	12月22日（月）	午後5時30分	3階	桜の間
	懇親会	午後6時30分	3階	富士の間

令和8年

1月定例理事会	1月26日（月）	午後5時30分	3階	桜の間
---------	----------	---------	----	-----

2月定例理事会	2月24日（火）	午後5時30分	3階	桜の間
3月定例理事会	3月30日（月）	午後5時30分	3階	桜の間
4月定例理事会	4月27日（月）	午後5時30分	3階	桜の間
5月定例理事会	5月25日（月）	午後5時30分	3階	桜の間
	慰労懇親会	午後6時30分	3階	けやきの間
定時代議員総会	6月10日（水）	午後6時30分	2階	スターホール

以上をもって予定された議事の全部の審議及び報告を終了したので、議長は18時45分、閉会を宣し、解散した。

上記の議事の経過の要領及びその結果を明確にするため、出席した理事長及び監事が記名押印する。

令和7年9月29日

一般社団法人如水会

議長 理事長 杉 山 博 孝

監 事 那 須 伸 裕

監 事 鈴 木 泰 司

監 事 高 橋 範 江

監 事 田 邊 朋 子

監 事 小 松 徹 也

(1) 総務委員会報告（書面開催）

1. 日 時 令和7年9月18日（木）
2. 出席者 西野委員長、菊地委員、佐々木委員、本島委員、奥山委員、鈴木委員
（事務局）三輪事務局長、内田部長、土井
3. 議題及び報告内容
別紙1に記載のとおり。

計9名

(2) 財務経理委員会報告（WEB開催）

1. 日 時 令和7年9月19日（金）12:00～12:30
2. 出席者 朱委員長、川添委員、古田委員、小林委員
（事務局）三輪事務局長、内田部長、阿部、村松
3. 議題及び報告内容
別紙2に記載のとおり。

計8名

(3) 会館運営委員会報告

1. 日 時 令和7年9月22日（月）12:00～13:00
2. 場 所 一橋クラブ「記念室・東」
3. 出席者 佐々木委員長、長沼委員、小林委員、小松委員
（事務局）三輪事務局長、内田部長、土井、村松
4. 議題及び報告内容
別紙3に記載のとおり。

計8名

(4) 組織強化委員会報告

1. 日 時 令和7年9月10日（水）18:00～19:30
2. 場 所 一橋クラブ「記念室・西」
3. 出席者 菊地委員長、野房委員、島田委員、田邊委員
（事務局）三輪事務局長、荒課長、平井、清水、邑本
4. 議題及び報告内容
別紙4に記載のとおり。

計9名

(5) 支部異動報告

支部長交代

・十勝支部

- (新) ^{やまぐち}山口 ^{こうじ}浩司（昭55法）ファッションプラザやまぐち
(旧) ^{ささい}笹井 ^{ゆうぞう}祐三（昭42経）三洋興熱（株）

・福岡支部

- (新) ^{よしだ}吉田 ^{やすひこ}泰彦（昭54商）（株）福岡銀行
(旧) ^{いぬづか}犬塚 ^{まさひこ}雅彦（昭53法）

・鹿児島支部

(新) 中園 雅治 (昭 52 商) (株) 中園久太郎商店

(旧) 森 俊英 (昭 44 経) (株) 南日本銀行

・シンガポール支部

(新) 高島 亮 (平 2 社) (株) RAIZEN ASIA PTE. RTD. (SINGAPORE)

(旧) 加賀 陽一 (平 1 商) 三井不動産 (株)

・パース支部

(新) 長谷川 弘樹 (平 23 商) TOKYO GAS AUSTRALIA PTY LTD

(旧) 江塚 健 (平 16 商) (株) I N P E X

・オランダ支部

(新) 伊藤 健一郎 (昭 60 商) DENSO INTERNATIONAL EUROPE B. V.

(旧) 近藤 和栄 (昭 53 商) AON RISK SOLUTIONS

・パリ支部

(新) 星 厚志 (平 11 社) KDDI FRANCE

(旧) 山谷 裕幸 (平 6 法) 独立行政法人国際交流基金

(6) 理事長及び副理事長の職務執行状況報告

一般法人法第 91 条第 2 項及び当法人定款第 25 条第 3 項の定めに従い、令和 7 年 7 月から 9 月までの主要な職務の執行状況について報告する。

(1) 事業活動の概況

7 月、9 月の各定例理事会において、以下の事項について決議し、報告した。

(ア) 四半期報告

・9 月の定例理事会において、令和 7 年度第 1 四半期報告を行った。

(イ) 各種委員会その他の重要組織の活動状況

・9 月の定例理事会において、総務委員会、財務経理委員会、会館運営委員会及び組織強化委員会の活動状況を報告した。

(2) 支部異動報告

7 月、9 月の定例理事会において、支部長交代を報告した。

以 上